



**HOTĂRÂREA Nr. 88/2026**

**privind aprobarea Strategiei de tarificare aferentă planului de afaceri și a strategiei privind redevența pentru investițiile în infrastructură de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional HARVIZ S.A. din județul Harghita, în conformitate cu prevederile Avizului Conform ANRSC nr. 14790/11.02.2026**

Consiliul Local al municipiului Miercurea Ciuc, întrunit în ședința extraordinară din data de 06.05.2026.

Analizând Referatul de aprobare al viceprimarului Bors Béla înregistrat cu nr. 15817 din data de 07.04.2026 și Raportul de specialitate nr. 15822 din data de 07.04.2026, întocmit de Direcția de gospodărire urbană din cadrul aparatului de specialitate al primarului municipiului Miercurea-Ciuc prin care se propune aprobarea Strategiei de tarificare aferentă planului de afaceri și a strategiei privind redevența, în conformitate cu prevederile Avizului Conform al ANRSC nr. 14790/11.02.2026 și mandatarea reprezentantului UAT Miercurea-Ciuc să susțină și să voteze în Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ” aprobarea Strategiei de tarificare aferentă planului de afaceri și a strategiei privind redevența, în conformitate cu prevederile Avizului Conform al ANRSC nr. 14790/11.02.2026

Pe baza rapoartelor comisiei:

- economice servicii publice și comerț
- juridice

Văzând:

- Hotărârea nr. 52/2008 al Consiliului Local Municipiul Miercurea Ciuc, cu privire la asocierea UAT Municipiul Miercurea Ciuc în Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Hargita Víz;
- Hotărârea nr.127/2009 al Consiliului Local Municipiul Miercurea Ciuc privind delegarea gestiunii serviciului de alimentare cu apă și canalizare și aprobarea contractului de delegare;
- Hotărârea nr. 292/2020 privind desemnarea și mandatarea reprezentantului legal în Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ” ;
- Având în vedere Avizul Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice nr. 14790/11.02.2026;
- Adresa Operatorului regional HARVIZ S.A. NR. 642/03.03.2026 adresat Asociației de Dezvoltare Intercomunitară HARGITA VIZ, înregistrat la ADI Hargita Viz sub nr. 34/03.03.2026
- Adresa de înaintare nr. 55/31.03.2026 al ADI HARGITA VIZ, înregistrat la instituția noastră sub nr. 15564/02.04.2026;

În conformitate cu Ordinul președintelui A.N.R.S.C. nr. 230/2022, privind Metodologia de ajustare tarifară a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, pe baza strategiei de tarificare aferente planului de afaceri.



Având în vedere prevederile:

- Ordonanței Guvernului nr. 26/2000 cu privire la asociații și fundații, republicată cu modificările și completările ulterioare;

- Legii nr. 51/2006 serviciile comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

- art. 35 alin (3) (4) (6) și (8), art. 36<sup>3</sup> alin. (3) și art. 36<sup>6</sup> alin. (3) din Legea 241/2006 a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, republicată cu modificările și completările ulterioare;

- art. 35, alin.(6), din Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale cu modificările și completările ulterioare;

- prevederile: art. 5. Alin.(1), lit. g., punctul 1., din Statutul Asociației HARGITA VÍZ; cu privire la „asigurarea unei politici tarifare echilibrate care să asigure, pe de o parte, sursele necesare pentru operare, dezvoltare, modernizare și /sau baza-suport a contractării de credite rambursabile ori parțial rambursabile, iar, pe de altă parte, să nu se depășească limitele de suportabilitate ale populației;” și a art. 16., alin. (3), lit. d., din Statutul Asociației HARGITA VÍZ, cu privire la „aprobarea stabilirii, ajustării și modificării preturilor și tarifelor propuse de operator”;

În contextul prevederilor art.7 din Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, cu completările ulterioare, proiectul de hotărâre a fost înregistrat în Registrul special pentru evidența anunțurilor referitor la elaborarea unor proiecte de acte normative și la ședințele publice ale Consiliului Local cu nr. 65/08.04.2026, a fost afișat la sediul Primăriei Mihai Eminescu nr. 3A, în spațiul accesibil publicului atestat prin procesul-verbal de afișare nr. 66/08.04.2026 și a fost publicat pe pagina de internet: [www.miercureaciuc.ro](http://www.miercureaciuc.ro).

În temeiul art. 89, art. 90, art. 129 alin. (1), alin. (2) lit. b), alin. (4) lit. d),e), art. 139 alin. (1), alin. (3) lit. a), precum și art. 196 alin. (1) lit. a) și art. 627 alin. (2) din OUG 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

## HOTĂRĂȘTE:

**Art. 1.** Se aprobă Planul de afaceri al operatorului regional HARVIZ S.A pentru perioada 2026-2030, în conformitate cu prevederile Avizului Conform al ANRSC nr 14790/11.02.2026, conform Anexei nr. 1, parte integrantă a prezentei hotărâri.

**Art. 2.** Se aprobă Strategia de tarifare aferentă planului de afaceri, respectiv Planul anual de evoluție a prețurilor și tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și canalizare pe perioada 2026-2030, împreună cu formula de ajustare în conformitate cu prevederile Avizului conform al A.N.R.S.C. nr. 14790/11.02.2026, conform Anexei nr. 2, care parte integrantă a prezentei hotărâri.

**Art. 3.** Se aprobă încheierea Actului adițional nr. 12/2026 la Contractul de delegare a gestiunii serviciilor de apă și canalizare nr. 34/01.09.2009, privind includerea Strategiei de tarifare aferentă planului de afaceri, respectiv Planul anual de evoluție a prețurilor și tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și canalizare pe perioada 2026-2030 împreună cu formula de ajustare, conform Anexei nr. 3, parte integrantă a prezentei hotărâri.

**Art. 4.** Se aprobă Strategia privind redevența aferent serviciului de alimentare cu apă și canalizare furnizat/prestat de operatorul regional Harviz S.A , în conformitate cu prevederile Avizului Conform al A.N.R.S.C. nr. 14790/11.02.2026, conform Anexei nr. 4, care parte integrantă a prezentei hotărâri.

**Art. 5.** Se acordă mandat special domnului Korodi Attila, primar, în calitate de reprezentant al Municipiului Miercurea-Ciuc în Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Hargita Viz, să susțină și să voteze în numele și pe seama Municipiului Miercurea-Ciuc cu privire la aprobarea reactualizării Statutului Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Hargita Viz.





PLAN DE AFACERI PENTRU STABILIREA STRATEGIEI DE TARIFARE	
NUME OPERATOR	HARVIZ S.A.
DATE DE CONTACT	Contabil șef: Fülöp Árpád-Zoltán Email: fulop.arpad@harviz.ro Telefon: 0755-745577
ARIE DE OPERARE (NUME JUDET(E) SI NUMAR UAT-URI OPERATE CU APA SI CANAL IN JUDET)	Judetul Harghita; Nr. UAT-uri: 32
DATA REALIZARII PLANULUI DE AFACERI	28.10.2025
ANUL DE BAZA IN REALIZAREA PROGNOZEI (ULTIMUL AN CU DATE ISTORICE)	2024
PERIOADA DE REGLEMENTARE ECONOMICA (ANI)	2024-2028



**DATE DE CONTEXT PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.**

Date tehnice - activitatea de apa	2022	2023	2024
Numarul statiilor de tratare a apei (nu se includ statiile de tratare care constau doar in dezinfectie cu clor)	nr. 6	8	8
Numarul statiilor de tratare care constau doar in dezinfectie cu clor/clorinare	nr. 7	11	11
Numarul total al statiilor de pompare	nr. 28	30	30
Lungimea aductiunilor	km 120,9	142,6	142,6
Lungimea intregii retele de distributie	km 658	730	742
<b>Lungimea totala a retelelor de apa</b>	<b>km 778,5</b>	<b>872,5</b>	<b>884,5</b>

Avarii	2022	2023	2024
Avarii pe aductiuni	nr.		
Avarii pe retea de distributie	nr. 284	270	240
<b>Total</b>	<b>nr. 284</b>	<b>270</b>	<b>240</b>

Date tehnice - activitatea de acanalizare epurare	2022	2023	2024
Numarul statiilor de epurare a apelor uzate	nr. 14	16	17
Numarul total al statiilor de pompare ape uzate	nr. 185	196	196
Lungimea retelei de canalizare in sistem unitar	km -	-	-
Lungimea retelei de canalizare ape uzate menajere	km 596,2	651,9	683,8
Lungimea retelei de canalizare apa meteorica	km -	-	-
<b>Lungimea totala a retelor de canalizare</b>	<b>km 596,2</b>	<b>651,9</b>	<b>683,8</b>

Blocaje	2022	2023	2024
Blocaje in retea de canalizare, cu exceptia racordurilor	nr. 1.706	1.823	1.683
Blocajele aferente racordurilor	nr.		
<b>Total</b>	<b>nr. 1.706</b>	<b>1.823</b>	<b>1.683</b>

**NIVELUL PRETURILOR SI TARIFELOR ACTUALE**

Apa potabila produsă, transportată și distribuită	RON/m3	5,86
Canalizare - epurare ape uzate și meteorice procesate	RON/m3	5,57
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	RON/m3	-
Distribuția apei potabile	RON/m3	-
Apa industrială	RON/m3	-
Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare	RON/m3	-
Canalizare ape uzate menajere	RON/m3	-
Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate	RON/m3	-
Canalizare ape pluviale	RON/m3	-

SCENARIUL MACROECONOMIC FOLOSIT LA PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

Scenariul macroeconomic	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Produs Intern Brut - creștere reala	2,4%	0,9%	0,9%	1,0%	2,2%	2,4%	2,1%	2,1%	2,1%	2,1%
Indicele Preturilor de Consum (IPC) - medie anuală (Inflația)	10,4%	5,6%	7,3%	6,5%	3,2%	3,0%	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%
Cursul de schimb mediu RON/EUR	4,95	4,97	5,04	5,11	5,15	5,20	5,25	5,25	5,25	5,25
Castigul salarial real	5,20%	6,40%	-1,10%	-0,90%	3,00%	2,60%	2,30%	2,30%	2,30%	2,30%

Sursa informatiilor pentru scenariul macroeconomic	PROIECTIA PRINCIPALILOR INDICATORI MACROECONOMICI 2025 -2028, Proгноza de toamna 2025
Institutie care a emis prognoza	Comisia Natională de Strategie și Prognoză
Perioada date pronozate disponibile	2025 - 2029
Date emiterii prognozei	01 decembrie 2025

Nivel profit rezonabil	%	4,70%
Nivel cota fond de solidaritate	%	0,00%
Rata TVA pentru apa si apa uzata	%	11,00%



## ANALIZA SI PROGNOZA CERERII DE APA SI APA UZATA PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

Prognostice	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
<b>Populatie inregistrata in aria de operare cu servicii de apa, din care:</b>	<b>148.830</b>	<b>148.830</b>	<b>154.142</b>	<b>154.142</b>	<b>153.217</b>	<b>152.298</b>	<b>151.384</b>	<b>150.476</b>	<b>149.573</b>	<b>148.675</b>	<b>147.783</b>
In mediu urban	78.065	78.065	72.287	72.287	71.853	71.422	70.994	70.568	70.144	69.723	69.305
In mediu rural	70.765	70.765	81.855	81.855	81.364	80.876	80.390	79.908	79.429	78.952	78.478
<b>Populatie inregistrata in aria de operare cu servicii de canalizare-epurare, din care:</b>	<b>148.830</b>	<b>148.830</b>	<b>154.142</b>	<b>154.142</b>	<b>153.217</b>	<b>152.298</b>	<b>151.384</b>	<b>150.476</b>	<b>149.573</b>	<b>148.675</b>	<b>147.783</b>
In mediu urban	78.065	78.065	72.287	72.287	71.853	71.422	70.994	70.568	70.144	69.723	69.305
In mediu rural	70.765	70.765	81.855	81.855	81.364	80.876	80.390	79.908	79.429	78.952	78.478
Factor de prognoza a populatiei	%		0,00%	0,00%	-0,60%	-0,60%	-0,60%	-0,60%	-0,60%	-0,60%	-0,60%
<b>Populatia conectata la servicii de apa, din care:</b>	<b>119.363</b>	<b>120.567</b>	<b>122.545</b>	<b>123.660</b>	<b>129.669</b>	<b>135.882</b>	<b>137.767</b>	<b>141.459</b>	<b>140.611</b>	<b>139.767</b>	<b>138.928</b>
In mediu urban	76.870	76.870	71.289	71.289	71.494	71.351	70.923	70.497	70.074	69.654	69.236
In mediu rural	42.493	43.697	51.256	52.371	58.175	64.532	66.845	70.962	70.537	70.113	69.693
<b>Gradul de conectare la servicii de apa, din care:</b>	<b>80,20%</b>	<b>81,01%</b>	<b>79,50%</b>	<b>80,22%</b>	<b>84,63%</b>	<b>89,22%</b>	<b>91,01%</b>	<b>94,01%</b>	<b>94,01%</b>	<b>94,01%</b>	<b>94,01%</b>
In mediu urban	%	98,47%	98,47%	98,62%	98,62%	99,90%	99,90%	99,90%	99,90%	99,90%	99,90%
In mediu rural	%	60,05%	61,75%	62,62%	63,98%	71,50%	79,79%	88,81%	88,81%	88,81%	88,81%
<b>Cantitatea facturata de apa la consumatori casnici (populatie), din care:</b>	<b>3.381.126</b>	<b>3.391.908</b>	<b>3.554.321</b>	<b>3.582.478</b>	<b>3.759.157</b>	<b>3.941.009</b>	<b>4.011.659</b>	<b>4.129.954</b>	<b>4.130.836</b>	<b>4.131.559</b>	<b>4.132.124</b>
In mediu urban	m3/an	2.346.283	2.362.020	2.260.404	2.279.938	2.288.391	2.287.604	2.286.744	2.285.812	2.284.809	2.283.735
In mediu rural	m3/an	1.034.843	1.029.888	1.293.917	1.322.074	1.479.219	1.724.056	1.843.211	1.845.024	1.846.750	1.848.388
<b>Consumul individual de apa</b>											
In mediu urban	litri/persoana/zi	84	84	87	87	79	79	80	80	80	81
In mediu rural	litri/persoana/zi	67	65	69	69	70	70	71	72	72	73
							(423)	(265)			
<b>Populatia conectata la servicii de canalizare, din care:</b>	<b>95.647</b>	<b>96.872</b>	<b>96.109</b>	<b>97.032</b>	<b>106.786</b>	<b>114.605</b>	<b>114.463</b>	<b>114.686</b>	<b>113.998</b>	<b>113.314</b>	<b>112.634</b>
In mediu urban	nr. locuitori	72.725	72.725	67.458	67.458	70.639	70.923	70.497	70.074	69.654	69.236
In mediu rural	nr. locuitori	22.922	24.147	28.651	29.574	36.148	43.254	44.189	43.660	43.399	43.399
<b>Gradul de conectare la servicii de canalizare, din care:</b>	<b>64,27%</b>	<b>65,09%</b>	<b>62,35%</b>	<b>62,95%</b>	<b>69,70%</b>	<b>75,25%</b>	<b>75,61%</b>	<b>76,22%</b>	<b>76,22%</b>	<b>76,22%</b>	<b>76,22%</b>
In mediu urban	%	93,16%	93,16%	93,32%	93,32%	98,31%	99,90%	99,90%	99,90%	99,90%	99,90%
In mediu rural	%	32,39%	34,12%	35,00%	36,13%	44,43%	53,48%	55,30%	55,30%	55,30%	55,30%
<b>Cantitatea facturata de apa uzata la consumatori casnici (populatie), din care:</b>	<b>2.672.575</b>	<b>2.708.701</b>	<b>2.797.761</b>	<b>2.821.569</b>	<b>3.107.613</b>	<b>3.334.892</b>	<b>3.350.043</b>	<b>3.374.836</b>	<b>3.375.392</b>	<b>3.375.819</b>	<b>3.376.120</b>
In mediu urban	m3/an	2.113.217	2.112.407	2.059.113	2.059.120	2.169.101	2.203.979	2.203.342	2.202.911	2.202.405	2.201.826
In mediu rural	m3/an	559.358	596.294	738.648	762.449	938.512	1.130.912	1.171.494	1.172.481	1.173.414	1.174.294
<b>Volum de apa uzata generat individual</b>											
In mediu urban	litri/persoana/zi			84	84	84	85	85	86	86	87
In mediu rural	litri/persoana/zi			71	71	71	72	73	73	74	74
<b>Consumul de apa la consumatori comerciali</b>	<b>1.250.155</b>	<b>1.160.121</b>	<b>1.261.877</b>	<b>1.261.877</b>	<b>1.261.877</b>	<b>1.261.877</b>	<b>1.261.877</b>	<b>1.261.877</b>	<b>1.261.877</b>	<b>1.261.877</b>	<b>1.261.877</b>
In mediu urban	m3/an	1.052.069	965.039	1.026.986	1.026.986	1.026.986	1.026.986	1.026.986	1.026.986	1.026.986	1.026.986
In mediu rural	m3/an	198.086	195.082	234.891	234.891	234.891	234.891	234.891	234.891	234.891	234.891
<b>Variatia consumului de apa</b>	<b>-7,20%</b>	<b>-2,00%</b>	<b>8,77%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
In mediu urban	%	n/a	-8,27%	6,42%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
In mediu rural	%	n/a	-1,52%	20,41%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Volumul de apa uzata la consumatori comerciali</b>	<b>1.302.110</b>	<b>1.282.399</b>	<b>1.324.900</b>	<b>1.324.900</b>	<b>1.324.900</b>	<b>1.324.900</b>	<b>1.324.900</b>	<b>1.324.900</b>	<b>1.324.900</b>	<b>1.324.900</b>	<b>1.324.900</b>
In mediu urban	m3/an	1.199.775	1.175.054	1.192.360	1.192.360	1.192.360	1.192.360	1.192.360	1.192.360	1.192.360	1.192.360
In mediu rural	m3/an	102.335	107.345	132.540	132.540	132.540	132.540	132.540	132.540	132.540	132.540
<b>Variatia consumului de apa</b>	<b>-1,51%</b>	<b>-1,51%</b>	<b>3,31%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
In mediu urban	%	n/a	-2,06%	1,47%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
In mediu rural	%	n/a	4,90%	23,47%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

<b>VOLUM TOTAL DE APA FACTURAT</b>	<b>m3/an</b>	<b>4.631.281</b>	<b>4.552.029</b>	<b>4.816.198</b>	<b>4.844.355</b>	<b>5.021.034</b>	<b>5.202.886</b>	<b>5.273.536</b>	<b>5.391.831</b>	<b>5.392.713</b>	<b>5.393.436</b>	<b>5.394.001</b>
Variația volumului total de apă facturată	%	n/a	-1,71%	5,80%	0,58%	3,65%	3,62%	1,36%	2,24%	0,02%	0,01%	0,01%
<b>VOLUM TOTAL DE APA UZATA FACTURAT</b>	<b>m3/an</b>	<b>3.974.685</b>	<b>3.991.100</b>	<b>4.122.661</b>	<b>4.146.469</b>	<b>4.432.513</b>	<b>4.659.792</b>	<b>4.674.943</b>	<b>4.699.736</b>	<b>4.700.292</b>	<b>4.700.719</b>	<b>4.701.020</b>
Variația volumului total de apă facturată	%	n/a	0,41%	3,30%	0,58%	6,90%	5,13%	0,33%	0,53%	0,01%	0,01%	0,01%
<b>Eficiența operatorii sistemelor de apă</b>												
<b>Capacitatea totală de apă facturată</b>												
Capacitatea totală de apă intrată în sistem (apa brută, apă importată, etc.)	m3/an	4.631.281	4.552.029	4.816.198	4.844.355	5.021.034	5.202.886	5.273.536	5.391.831	5.392.713	5.393.436	5.394.001
Pierderi totale, din care:	m3/an	10.184.763	10.318.399	11.590.969	11.564.467	11.839.269	12.082.875	9.586.248	7.702.616	6.740.891	6.741.795	6.742.501
Pierderi în procesul de producție (consum tehnologic)	m3/an	5.553.482	5.766.370	6.774.771	6.720.112	6.818.235	6.879.989	4.314.711	2.310.785	1.348.178	1.348.359	1.348.500
Pierderi în procesul de transport și distribuție	m3/an	398.141	438.714	477.907	476.814	488.145	498.189	395.333	317.586	141.559	141.578	141.593
Pierderi în procesul de distribuție	m3/an	5.155.341	5.327.656	6.296.864	6.243.297	6.330.090	6.381.800	3.919.379	1.993.198	1.206.620	1.206.781	1.206.908
Lungimea totală a rețelelor de apă	km	778.48	872.53	884.54	884.54	938.71	1000.60	1027.65	1072.74	1072.74	1072.74	1072.74
Pierderi totale	%	54,5%	55,9%	58,4%	58,1%	57,6%	56,9%	45,0%	30,0%	20,0%	20,0%	20,0%
Pierderi în procesul de producție (proces tehnologic)	%	3,9%	4,3%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	2,1%	2,1%	2,1%
Pierderi în procesul de transport și distribuție	%	50,6%	51,6%	54,3%	54,0%	53,5%	52,8%	40,9%	25,9%	17,9%	17,9%	17,9%
Pierderi în procesul de distribuție	m3/km/zi	18,14	16,73	19,50	19,34	18,48	17,47	10,45	5,09	3,08	3,08	3,08
<b>Capacitatea totală de apă uzată</b>												
Capacitatea totală de apă uzată facturată	m3/an	3.974.685	3.991.100	4.122.661	4.146.469	4.432.513	4.659.792	4.674.943	4.699.736	4.700.292	4.700.719	4.701.020
Capacitatea totală netă de infiltratii/ exfiltratii	m3/an	2.719.870	3.206.613	3.691.408	3.712.726	3.968.848	4.132.268	3.982.359	3.845.239	3.693.087	3.693.472	3.693.659
Capacitatea totală de apă uzată canalizată	m3/an	6.694.555	7.197.713	7.814.069	7.859.195	8.401.361	8.792.060	8.657.303	8.544.975	8.393.378	8.394.142	8.394.679
Lungimea totală rețele de canalizare	km	596	652	684	684	784	870	877	888	888	888	888
Nivel infiltratii nete în rețeaua de canalizare	%	40,6%	44,6%	47,2%	47,2%	47,2%	47,0%	46,0%	45,0%	44,0%	44,0%	44,0%
Nivel infiltratii nete în rețeaua de canalizare	m3/km/zi	12,5	13,5	14,8	14,9	13,9	13,0	12,4	11,9	11,4	11,4	11,4



**PREZENTAREA OBIECTIVELOR STRATEGICE PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.**

<p>Misiune</p>	<p>Sarcina noastră este de a furniza servicii de calitate constantă la parametrii cei mai buni din punct de vedere calitativ pentru clienții noștri și de a fi receptivi și transparentți la nevoile lor.</p> <p>Vom asigura satisfacția profesională al angajaților prin noi și noi provocări profesionale și prin programe de dezvoltare profesională.</p> <p>Vom deversa în emisare ape epurate care nu periclitează calitatea apelor curgătoare și freatice.</p> <p>Vom asigura fondurile necesare pentru întreținerea, înlocuirea și dezvoltarea infrastructurii existente astfel încât aceasta să prezinte un grad de disponibilitate adecvat și să asigure performanțele cerute la un cost minim.</p> <p>Vom asigura îmbunătățirea performanței financiare prin minimizarea pierderilor.</p> <p>Prin utilizarea eficientă a activelor, a resurselor naturale, financiare și umane, vom asigura dezvoltarea durabilă a serviciilor pentru a satisface așteptările și pretențiile proprietarilor Companiei noastre.</p>
<p>Viziune</p>	<p>Apa este elementul indispensabil al omului. Compania noastră dorește să-și servească clienții cu acest element vital cu o potabilitate ridicată și cu costuri la nivelul suportabilității. Vom avea grijă ca apele uzate colectate de noi să devină curate după procesul de epurare, asigurând astfel șanse egale generațiilor viitoare în ceea ce privește resursele naturale de ape.</p>
<p>Obiective strategice privind operarea</p>	<p>1. Creșterea satisfacției clienților și a calității serviciilor asigurate de operator 2. Creșterea eficienței Operatorului Regional din punct de vedere administrativ, operațional, tehnic, comercial și financiar.</p>
<p>Obiective strategice privind investițiile</p>	<p>1. Continuarea investițiilor în infrastructură cu suportul financiar oferit de Fondul de Coeziune. 2. Asigurarea dezvoltării durabile a operatorului regional de servicii de apă și canalizare prin integrarea a cât mai multe, cre momentan nu fact parte din aria de operare.</p>
<p>Obiective strategice privind conformarea cu Directivele UE privind apa și apa uzată</p>	<p>Obiectivele vizează crearea premiselor pentru realizarea coeziunii sociale, economice și teritoriale prin sprijinirea unei economii cu emisii scăzute de gaze cu efect de seră astfel încât să se atingă neutralitatea climatică până în 2050, concomitent fiind asigurată utilizarea eficientă a resurselor naturale. Apa nu îndeplinește în totalitate criteriile de calitate, în special în zonele mici de aprovizionare (Cozmeni). Totodată, trebuie avut în vedere și faptul că prin noua Directivă 2020/2184 privind apa potabilă (noua DAP) au fost impuși parametri suplimentari de calitate, cerințele minime pentru materialele în contact cu apa și accesul la apă, ceea ce impune realizarea de investiții suplimentare atât în infrastructura, cât și în capacitatea de analiză și monitorizare a noilor parametri. Prin urmare, asigurarea calității apei conform noii directive, monitorizarea calității apei, precum și reducerea decalajului de acces la alimentarea cu apă față de media UE reprezintă o prioritate.</p>

ANALIZA SI PRONOZA CHELTUIELOR OPERATIONALE DE EXPLOATARE HARVIS S.A.												
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	
	3	2	1	0	1	2	3	4	5	6	7	
<b>ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUTA</b>												
Cheltuieli cu apa bruta	ROM/an	993.384	1.300.738	3.444.277	1.575.362	1.650.520	1.353.859	1.114.668	1.016.642	1.045.642	1.074.416	
Cheltuieli cu apa tratata comparata	ROM/an	-	391.962	482.577	513.944	510.314	546.302	561.599	574.481	574.481	574.481	
Cheltuieli noi	ROM/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Cheltuieli cu energia electrica	ROM/an	3.582.429	2.659.664	2.286.820	2.927.170	3.191.514	2.747.439	2.268.925	2.332.455	2.397.764	2.464.994	
Cheltuieli cu utilitatea salariale	ROM/an	8.148.909	9.983.627	11.473.662	11.745.261	12.139.524	13.588.123	14.159.657	15.101.247	15.881.135	16.701.301	
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	ROM/an	2.744.763	2.319.057	398.628	425.582	467.748	481.781	495.271	509.138	523.984	538.049	
Cheltuieli cu servicii prestate de terti	ROM/an	1.463.352	1.539.388	1.931.721	2.052.555	2.205.712	2.282.302	2.375.789	2.471.805	2.570.624	2.671.372	
Cheltuieli cu amortizarea	ROM/an	5.381.849	6.432.113	7.839.287	7.841.091	7.841.091	7.841.091	7.841.091	7.841.091	7.841.091	7.841.091	
Cheltuieli cu redevanța	ROM/an	771.871	1.658.761	866.840	-	-	-	-	-	-	-	
Cheltuieli impozitale in care nu au fost aplicate reduceri de impozitare	ROM/an	188.735	382.408	730.542	718.027	718.027	718.027	718.027	718.027	718.027	718.027	
<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>ROM/an</b>	<b>23.434.367</b>	<b>27.406.783</b>	<b>30.351.291</b>	<b>31.887.852</b>	<b>32.895.861</b>	<b>35.328.515</b>	<b>36.968.317</b>	<b>43.055.542</b>	<b>49.001.318</b>	<b>52.315.471</b>	
Debitare cheltuieli cu apa tratata comparata	m3/an	0	92.010	103.314	103.314	103.314	103.314	103.314	103.314	103.314	103.314	
Costuri anuale	ROM/an	-	391.962	482.577	513.944	510.314	546.302	561.599	574.481	574.481	574.481	
<b>Debitare cheltuieli cu apa bruta</b>	<b>m3/an</b>	<b>10.184.657</b>	<b>10.317.658</b>	<b>11.408.959</b>	<b>11.461.153</b>	<b>11.735.925</b>	<b>11.979.951</b>	<b>12.459.302</b>	<b>12.759.302</b>	<b>13.140.801</b>	<b>13.581.501</b>	
Costuri anuale	ROM/an	756.207	993.384	1.350.738	1.444.577	1.575.362	1.650.520	1.853.359	1.916.642	1.916.642	1.916.642	
<b>Debitare cheltuieli cu energia electrica</b>	<b>kWh/an</b>	<b>3.082.270</b>	<b>3.128.111</b>	<b>3.127.885</b>	<b>3.135.938</b>	<b>3.210.456</b>	<b>3.276.515</b>	<b>2.600.047</b>	<b>2.088.720</b>	<b>2.088.720</b>	<b>2.088.720</b>	
Costuri anuale	ROM/an	167.016	167.016	167.016	167.016	167.016	167.016	167.016	167.016	167.016	167.016	
<b>Debitare cheltuieli cu utilitatea salariale</b>	<b>ROM/m3</b>	<b>0,16</b>	<b>0,16</b>	<b>0,16</b>	<b>0,16</b>	<b>0,16</b>	<b>0,16</b>	<b>0,16</b>	<b>0,16</b>	<b>0,16</b>	<b>0,16</b>	
Costuri anuale	ROM/an	3.582.429	2.659.664	2.286.820	2.927.170	3.191.514	2.747.439	2.268.925	2.332.455	2.397.764	2.464.994	
<b>Debitare cheltuieli de natura salariale</b>	<b>ROM/an</b>	<b>7.331.555</b>	<b>8.612.946</b>	<b>9.956.742</b>	<b>10.090.066</b>	<b>10.428.768</b>	<b>11.073.224</b>	<b>12.336.029</b>	<b>13.923.111</b>	<b>13.643.084</b>	<b>14.347.678</b>	
Costuri anuale	ROM/an	166.245	196.170	233.216	238.737	246.730	276.193	291.877	305.953	311.627	317.301	
Alte cheltuieli de natura salariale	ROM/an	691.109	1.174.511	1.383.704	1.410.158	1.468.055	1.638.139	1.771.139	1.855.532	1.931.148	2.011.627	
Salarii medii lunar	ROM/m3	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	
Salarii medii lunar	ROM/m3	106	125	148	151	156	166	175	184	194	204	
Alte cheltuieli unitare medii de taxe aferente salariale	ROM/m3	440	747	880	894	924	982	1.038	1.092	1.146	1.208	
Creterea in termen real a salariatilor	%	n/a	2,9%	3,4%	5,32%	2,07%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Creterea in termen real a salariatilor	%	n/a	2,9%	3,4%	5,32%	2,07%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Creterea in termen real a salariatilor	%	n/a	48,7%	6,5%	-5,32%	-2,07%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Creterea in termen real a salariatilor	%	75%	75%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
Creterea in termen real a salariatilor	%	n/a	-3,66%	57,12%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Creterea in termen real a salariatilor	%	n/a	7,88%	3,54%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Creterea in termen real a salariatilor	%	n/a	12,46%	35,93%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Creterea in termen real a salariatilor	%	n/a	10,02%	22,40%	5,17%	7,51%	1,65%	1,73%	1,79%	1,75%	1,77%	
Creterea in termen real a salariatilor	%	n/a	19,52%	21,88%	0,00%	0,00%	16,07%	17,46%	51,96%	33,69%	1,99%	





ACTIVITATEA DE CĂLĂUZIRE/EPURARE APE UZATE SI METEORICE PROCESATE											
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	3	2	1	0	1	2	3	4	5	6	7
Cheltuieli materiale	1.013.881	1.187.654	1.341.291	1.449.935	1.544.181	1.599.596	1.641.403	1.687.562	1.734.608	1.783.177	1.833.106
Cheltuieli cu energie electrica	4.458.103	3.157.583	2.280.578	2.657.582	2.830.315	2.910.836	3.008.522	3.097.761	3.179.338	3.268.380	3.359.895
Cheltuieli de natura salariala	7.468.841	9.315.483	10.699.899	10.969.899	11.338.135	13.470.310	14.241.495	14.978.982	15.799.454	16.508.970	17.412.295
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	23.808	28.091	30.693.869	479.897	2.118.050	3.462.028	4.731.050	6.049.050	7.367.050	8.731.050	10.141.050
Cheltuieli cu servicii prestate de terti	1.218.808	1.280.218	1.340.218	1.400.218	1.460.218	1.520.218	1.580.218	1.640.218	1.700.218	1.760.218	1.820.218
Cheltuieli cu amortizarea	3.376.495	3.188.186	2.480.218	2.440.218	2.595.667	2.915.120	3.186.468	3.226.647	3.267.962	3.310.414	3.354.064
Cheltuieli de servicii	4.406.031	4.406.031	4.902.406	4.902.406	5.082.053	5.262.656	5.443.259	5.623.862	5.804.465	5.985.068	6.165.671
Cheltuieli impozitate in an curent sau repozitionate	297.198	432.995	498.042	498.042	498.042	498.042	498.042	498.042	498.042	498.042	498.042
Cheltuieli pentru managementul namolului	75.251	20.777	15.121	16.556	17.876	18.696	19.513	20.323	21.162	22.033	22.936
Alte cheltuieli de exploatare	197.270	331.170	117.670	117.670	854.962	138.770	142.933	146.935	151.049	155.279	159.656
<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>19.897.999</b>	<b>22.407.403</b>	<b>24.922.141</b>	<b>26.101.265</b>	<b>27.181.942</b>	<b>32.341.005</b>	<b>37.401.536</b>	<b>44.149.174</b>	<b>50.995.488</b>	<b>52.706.418</b>	<b>54.319.200</b>
Ajustare in termenii reali a cheltuielilor materiale	%	n/a	6,10%	7,14%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Detalieri cheltuii cu energia electrica</b>											
Consumul de energie electrica	3.973.024	3.524.024	2.812.227	2.722.585	2.722.585	2.722.585	2.722.585	2.722.585	2.722.585	2.722.585	2.722.585
Consumul mediu pe cantitate facturata	KWh/an	1.00	0,88	0,68	0,66	0,61	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58
Pretul mediu de achizitie	RON/m3	1,12	0,90	0,81	0,976	1,040	1,073	1,105	1,136	1,168	1,200
Variate in termen reali (fara milioane)	%	n/a	27,7%	-14,3%	12,17%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Costuri anuale</b>	<b>RON/an</b>	<b>4.458.103</b>	<b>3.157.583</b>	<b>2.280.578</b>	<b>2.657.582</b>	<b>2.830.315</b>	<b>2.910.836</b>	<b>3.008.522</b>	<b>3.097.761</b>	<b>3.179.338</b>	<b>3.268.380</b>
<b>Detalieri Cheltuieli de natura salariala</b>											
Cheltuieli cu salarii	RON/an	6.731.016	7.962.877	9.186.142	9.338.951	9.648.340	11.469.037	12.120.249	12.765.197	13.409.461	14.054.710
Cheltuieli cu taxele aferente salariilor	RON/an	733.333	893.224	1.020.224	1.051.224	1.082.224	1.262.224	1.312.224	1.362.224	1.412.224	1.462.224
Cheltuieli de natura salariala	RON/an	7.464.349	8.856.101	10.206.366	10.390.175	10.730.564	12.731.261	13.432.421	14.127.421	14.821.685	15.516.934
Numar unitati de angajati	nr.	703	1.172.588	1.380.525	1.415.365	1.462.876	1.738.469	1.837.475	1.932.169	2.027.165	2.122.114
Salariul mediu lunar	RON/mi lunar	10.762	7.573	7.400	7.347	7.310	7.770	8.212	8.636	9.082	9.551
Salariul unitate mediu cu toate aferentele	RON/mi unitate	117	138	163	166	171	182	192	202	213	224
Alte cheltuieli unitate mediu de natura salariala	RON/mi unitate	536	896	1.055	1.072	1.108	1.178	1.245	1.309	1.377	1.448
Cresteri in termenii reali suplimentare pentru cheltuieli cu salariul mediu	%	n/a	2,2%	3,3%	-5,32%	-2,07%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Cresteri in termenii reali suplimentare pentru cheltuieli unitate mediu cu toate aferentele	%	n/a	2,3%	7,0%	5,37%	2,07%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Costul unitate mediu cu toate aferentele	RON/mi unitate	164	184	219	222	232	249	261	272	284	296
Costul unitate mediu cu toate aferentele	RON/mi unitate	164	184	219	222	232	249	261	272	284	296
Procentul din restienta salariala mediu brut la nivel national alocat pentru sectorul de apa si apa uzata	%	75%	75%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Ajustare in termenii reali a cheltuielilor cu intretinerea si reparatiile	%	n/a	12,57%	47,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Ajustare in termenii reali a cheltuielilor cu servicii prestate de terti	%	n/a	23,15%	5,28%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Ajustare in termenii reali a altor cheltuieli din exploatare	%	n/a	52,00%	-46,35%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Detalieri cheltuieli cu valorificarea namolului</b>											
Cantitate de namol	tone/an	466	424	361	366	371	376	381	386	391	396
Costul mediu	RON/tona	151,48	49,00	42,16	45,24	48,18	49,72	51,22	52,69	54,12	55,64
Variazare in termenii reali (fara milioane)	%	n/a	72,5%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Costuri anuale</b>	<b>RON/an</b>	<b>75.251</b>	<b>20.777</b>	<b>15.121</b>	<b>16.556</b>	<b>17.876</b>	<b>18.696</b>	<b>19.513</b>	<b>20.323</b>	<b>21.162</b>	<b>22.033</b>
Ajustare in termenii nominali a cheltuielilor cu amortizarea	%	n/a	13,90%	78,67%	3,47%	2,18%	12,31%	9,31%	1,26%	1,28%	1,32%
Ajustare in termenii nominali a cheltuielilor cu amortizarea	%	n/a	30,49%	12,17%	0,00%	2,34%	63,05%	45,79%	47,01%	32,55%	2,63%



Prezentare justificată pentru creșterea de costuri în termenii costului pentru achiziția de calitate și epurare	Cheltuieli în întreținerea și repararea	Cheltuieli cu servicii prestate de terți	Cheltuieli cu amortizarea	Cheltuieli cu redvenita	Alte cheltuieli din exploatare	Cheltuieli cu valorificarea namolului
<p>Pe baza situației actuale a apei, considerăm că prețurile materialelor nu vor crește peste nivelul inflației prognozate.</p> <p>Cheltuieli materiale:</p> <p>Prețul mediu al energiei electrice în 2025 la serviciul de canalizare-epurare este de 0,974 lei/kWh (fără TVA, incluzând și tarifele de transport și distribuție, contribuție cogenerare și accize). Contractul nostru cu furnizorul este valabil până la 31.12.2025, dar în contextul actual începând cu anul 2026 nu a fost inclus nici o ajustare în Prețul mediu se datorază faptului că la serviciul de canalizare avem 10 puncte de consum cu medie tensiune și 229 puncte de consum cu joasă tensiune. Prețul contractat pentru Harnis SA cu privire la angajarea a 2 persoane în 2024, având un impact de 147.000 lei. În anul 2026 conform memorandumului transmis la Guvern, înțelegem, inclus în tarif. Acel 10 puncte de consum cu medie tensiune consuma circa 80-85% din total consum la serviciul de canalizare.</p>	<p>Cheltuielile pentru întreținerea și repararea nu sunt semnificative și reprezintă o suplimentară față de nivelul inflației prognozate.</p>	<p>Cheltuielile pentru servicii prestate de terți nu sunt semnificative și reprezintă o suplimentară față de nivelul inflației prognozate.</p>	<p>Cheltuielile cu amortizarea sunt semnificative și reprezintă o suplimentară față de nivelul inflației prognozate.</p>	<p>Creșterea cheltuielilor cu redvenita datorată creșterii valorii domeniului public la urmare a realizării de investiții din proiectul PDM-POSD.</p>	<p>Alte cheltuieli din exploatare la care cheltuielile de exploatare sunt incluse în cheltuielile cu impozite și taxe. În anul 2025 este inclus o majorare semnificativă de 976.521 lei, ceea ce reprezintă impozitul pe terenul construit și pe terenul construit în anul 2027 este inclus impozitul pe construcții din motivele că conform OUG 89/2025 nu se mai aplică. Nu sunt incluse debite cheltuielile cu deșeurile, amenzi și penalități, cheltuieli cu sponsorizări și cheltuieli cu ajutoare privind deprecierea activelor circulante.</p>	<p>Cheltuieli cu valorificarea namolului nu este planificat nici o creștere suplimentară față de nivelul inflației prognozate.</p>

MASURI DE OPTIMIZARE A EFICIENTEI PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

MANAGEMENTUL ACTIVELOR

Implementarea unui sistem de management al activelor	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Aveti in implementare un sistem de management al activelor (DA, NU)	DA										
Anul in care a fost realizat (sau va fi realizat) documentului de Politici privind Managementul Activelor	2025										
Anul in care a fost realizata (sau va fi realizat) Planul Strategic privind Managementul Activelor	2026										
<b>Proportia activelor care sunt introduse in sistemul de management al activelor</b>											
Statii de tratare apa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Statii de clorinare	60,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Statii de pompare apa	60,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Rețele de transport apa	60,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Rețele de distributie apa	60,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Statii de pompare ape uzata	60,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Rețele de canalizare	60,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Statii de epurare	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Proportia activelor care sunt introduse in sistemul GIS (procent in total active operate)	90,0%	90,0%	85,0%	87,0%	89,0%	97,0%	94,0%	95,0%	95,0%	95,0%	95,0%
Proportia activelor care sunt acoperite de sistemul SCADA (procent in total active relevante operate)	50,0%	50,0%	45,0%	50,0%	50,0%	50,0%	50,0%	80,0%	80,0%	80,0%	80,0%
Procentul avariilor sau interventiilor care sunt evidentiata centralizat in sistemul GIS (procent in total avarii si interventiile inregistrate in an)	0,0%	0,0%	0,0%	10,0%	20,0%	30,0%	40,0%	50,0%	50,0%	50,0%	50,0%



**OPTIMIZAREA PIERDERILOR DE APA**

Proгноza pierderilor de apa	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Cantitatea totala de apa facturata	4.631.281	4.552.029	4.816.198	4.844.355	5.021.034	5.202.886	5.273.536	5.391.831	5.392.713	5.393.436	5.394.001
Cantitatea totala de apa intrata in sistem (apa bruta, apa importata, etc.)	10.184.763	10.318.399	11.590.969	11.564.467	11.839.269	12.082.875	9.588.248	7.702.616	6.740.891	6.741.795	6.742.501
Pierderi totale, din care:	<b>5.553.482</b>	<b>5.766.370</b>	<b>6.774.771</b>	<b>6.720.112</b>	<b>6.818.235</b>	<b>6.879.989</b>	<b>4.314.711</b>	<b>2.310.785</b>	<b>1.348.178</b>	<b>1.348.359</b>	<b>1.348.500</b>
Pierderi in procesul de productie	398.141	438.714	477.907	476.814	488.145	498.189	395.333	317.586	141.559	141.578	141.593
Pierderi in procesul de transport si distributie	5.155.341	5.327.656	6.296.864	6.243.297	6.330.090	6.381.800	3.919.379	1.993.198	1.206.620	1.206.781	1.206.908
Lungime totala retele de transport si distribuite	778	873	885	885	939	1.001	1.028	1.073	1.073	1.073	1.073
Pierderi totale	54,5%	55,9%	58,4%	58,1%	57,6%	56,9%	45,0%	30,0%	20,0%	20,0%	20,0%
Pierderi in procesul de productie	3,9%	4,3%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	2,1%	2,1%	2,1%
Pierderi specifice pe retea de distributie si transport	50,6%	51,6%	54,3%	54,0%	53,5%	52,8%	40,9%	25,9%	17,9%	17,9%	17,9%
Pierderi specifice pe retea de distributie si transport	18,14	16,73	19,50	19,34	18,48	17,47	10,45	5,09	3,08	3,08	3,08

**OPTIMIZAREA EFICIENTEI ENERGETICE**

Eficienta energetica	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
<b>ACTIVITATEA DE APA</b>											
Cantitate de energie electrica	3.082.370	3.128.111	3.127.385	3.135.938	3.210.456	3.276.515	2.600.047	2.088.720	2.088.720	2.088.720	2.088.720
Consumul specific de energie electrica per m3 de apa facturata	0,67	0,69	0,65	0,65	0,64	0,63	0,49	0,39	0,39	0,39	0,39
Consumul specific de energie electrica per m3 de apa potabila produsa si preluata din alte sisteme de alimentare cu apa	0,30	0,30	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,31	0,31	0,31
<b>ACTIVITATEA DE APA UZATA</b>											
Cantitate de energie electrica	3.973.424	3.524.024	2.812.227	2.722.585	2.722.585	2.722.585	2.722.585	2.722.585	2.722.585	2.722.585	2.722.585
Consumul specific de energie electrica per pe m3 de apa uzata facturata	1,00	0,88	0,68	0,66	0,61	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58
Consumul specific de energie electrica per m3 de apa uzata epurata din canalizare	0,59	0,49	0,36	0,35	0,32	0,31	0,31	0,32	0,32	0,32	0,32

## OPTIMIZAREA EFICIENTEI PERSONALULUI

Eficienta personalului	2022		2023		2024		2025		2026		2027		2028		2029		2030		2031		2032	
	nr.		nr.		nr.		nr.		nr.		nr.		nr.		nr.		nr.		nr.		nr.	
		-3		-2		-1		0		1		2		3		4		5		6		7
<b>Personal total pentru activitatea de apa, din care:</b>	<b>nr.</b>	<b>131</b>	<b>131</b>	<b>131</b>	<b>131</b>	<b>131</b>	<b>132</b>	<b>132</b>	<b>132</b>	<b>132</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>139</b>
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	nr.	131	131	131	131	132	132	132	132	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuția apei potabile	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Apa industrială	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Personal total pentru activitatea de apa uzată, din care:</b>	<b>nr.</b>	<b>109</b>	<b>109</b>	<b>109</b>	<b>109</b>	<b>110</b>	<b>110</b>	<b>110</b>	<b>110</b>	<b>110</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>123</b>
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	nr.	109	109	109	109	110	110	110	110	110	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare ape uzate menajere	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare ape pluviale	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PERSONAL SOCIETATE, din care:</b>	<b>nr.</b>	<b>240</b>	<b>240</b>	<b>240</b>	<b>240</b>	<b>242</b>	<b>242</b>	<b>242</b>	<b>242</b>	<b>242</b>	<b>262</b>	<b>262</b>	<b>262</b>	<b>262</b>	<b>262</b>	<b>262</b>	<b>262</b>	<b>262</b>	<b>262</b>	<b>262</b>	<b>262</b>	<b>262</b>
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apa	nr.	47	47	48	48	54	54	54	54	54	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apa uzată	nr.	66	66	67	67	73	73	73	73	73	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Personal indirect	nr.	60	58	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56
Personal general si administrativ	nr.	67	69	69	71	59	59	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66
<b>Evoluție proporție personal</b>	<b>%</b>	<b>19,6%</b>	<b>19,6%</b>	<b>20,0%</b>	<b>19,8%</b>	<b>22,3%</b>	<b>22,3%</b>	<b>22,9%</b>	<b>22,9%</b>	<b>22,9%</b>	<b>22,9%</b>	<b>22,9%</b>	<b>22,9%</b>	<b>22,9%</b>	<b>22,9%</b>	<b>22,9%</b>	<b>22,9%</b>	<b>22,9%</b>	<b>22,9%</b>	<b>22,9%</b>	<b>22,9%</b>	<b>22,9%</b>
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apa	%	27,5%	27,5%	27,9%	27,7%	30,2%	30,2%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apa uzată	%	25,0%	24,2%	23,3%	23,1%	23,1%	23,1%	23,1%	23,1%	23,1%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%
Personal indirect	%	27,9%	28,8%	28,8%	29,3%	24,4%	24,4%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%
Personal general si administrativ	%	6,0	5,4	5,4	5,4	5,8	5,8	6,0	6,0	6,0	5,8	5,8	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6
Număr angajați direct productivi apă per lungime rețea de apă	nr/100 km	11,1	10,1	9,8	9,8	9,3	9,3	9,2	9,2	9,1	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0
Număr angajați direct productivi apă uzată per lungime rețea de canalizare	nr/100 km																					



PLANUL DE INVESTITII PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

INVESTITIILE IN INFRASTRUCTURA DE APA

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
<b>INVESTITIILE CU FONDURI EUROPENE SI ATRASE</b>											
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
<b>INVESTITII</b>											
Investitii pentru conformare											
Investitii de inlocuire (reinvestitii)											
Investitii de dezvoltare											
<b>TOTAL INVESTITII</b>											
<b>SURSE DE FINANTARE</b>											
Fonduri UE											
Buget de stat											
Buget local											
Imprumut co-finantare											
Surse proprii											
<b>TOTAL FINANTARE</b>											

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
<b>INVESTITIILE FINANTATE DIN SURSE PROPRII</b>											
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
<b>INVESTITII</b>											
Investitii pentru conformare											
Investitii de inlocuire (reinvestitii)											
Investitii de dezvoltare											
<b>TOTAL INVESTITII</b>											
<b>SURSE DE FINANTARE</b>											
Imprumut											
Surse proprii											
<b>TOTAL FINANTARE</b>											

INVESTITIILE IN INFRASTRUCTURA DE APA UZATA

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
<b>INVESTITIILE CU FONDURI EUROPENE SI ATRASE</b>											
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
<b>INVESTITII</b>											
Investitii pentru conformare											
Investitii de inlocuire (reinvestitii)						40.233.416	60.936.048	102.536.619			
Investitii de dezvoltare		15.846.099	8.216	919.179	286.003.388	248.070.207	18.531.756	31.183.244			
<b>TOTAL INVESTITII</b>		<b>15.846.099</b>	<b>8.216</b>	<b>919.179</b>	<b>286.003.388</b>	<b>288.303.623</b>	<b>79.467.804</b>	<b>133.719.863</b>			
<b>SURSE DE FINANTARE</b>											
Fonduri UE		13.137.220	6.565	802.730	228.516.707	230.354.595	63.494.775	106.842.171			
Buget de stat		1.896.429	1.004	108.023	34.949.614	35.230.703	9.710.966	16.340.567			
Buget local		225	154	190	5.376.864	5.420.108	1.493.995	2.513.933			
Imprumut co-finantare											
Surse proprii		812.225	493	8.235	17.160.203	17.298.217	4.768.068	8.023.192			
<b>TOTAL FINANTARE</b>		<b>15.846.099</b>	<b>8.216</b>	<b>919.179</b>	<b>286.003.388</b>	<b>288.303.623</b>	<b>79.467.804</b>	<b>133.719.863</b>			

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
<b>INVESTITII FINANTATE DIN SURSE PROPRII</b>											
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
<b>INVESTITII</b>											
Investitii pentru conformare											
Investitii de inlocuire (reinvestitii)	184.020	204.212	251.360	938.255	250.000	258.000	265.740	273.181	280.830	288.693	296.776
Investitii de dezvoltare	696.177	1.805.029	1.750.116	908.017	10.400.083	8.785.254	1.073.590	1.103.650	1.134.552	1.166.320	1.198.977
<b>TOTAL INVESTITII</b>	<b>880.197</b>	<b>2.009.241</b>	<b>2.001.476</b>	<b>1.846.272</b>	<b>10.650.083</b>	<b>9.043.254</b>	<b>1.339.330</b>	<b>1.376.831</b>	<b>1.415.382</b>	<b>1.455.013</b>	<b>1.495.753</b>
<b>SURSE DE FINANTARE</b>											
Imprumut											
Surse proprii	880.197	2.009.241	2.001.476	1.846.272	10.650.083	9.043.254	1.339.330	1.376.831	1.415.382	1.455.013	1.495.753
<b>TOTAL FINANTARE</b>	<b>880.197</b>	<b>2.009.241</b>	<b>2.001.476</b>	<b>1.846.272</b>	<b>10.650.083</b>	<b>9.043.254</b>	<b>1.339.330</b>	<b>1.376.831</b>	<b>1.415.382</b>	<b>1.455.013</b>	<b>1.495.753</b>



ANALIZA SI PROGNOZA AMORTIZARII REDEVENTEI PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUITA

AMORTIZAREA	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Amortizarea actuala	1.449.352	1.594.568	1.951.721	1.951.721	1.951.721	1.951.721	1.951.721	1.951.721	1.951.721	1.951.721	1.951.721
Amortizare aferenta investitiilor propuse											
Investitii pentru conformare	RON/an										
Investitii de inlocuire (reinvestitii)	RON/an			7.659	119.621	127.121	134.861	142.833	151.028	159.453	168.114
Investitii de dezvoltare	RON/an			93.176	135.370	165.070	195.721	227.291	259.745	293.107	327.404
<b>TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA</b>	<b>1.449.352</b>	<b>1.594.568</b>	<b>1.951.721</b>	<b>2.052.556</b>	<b>2.206.712</b>	<b>2.243.912</b>	<b>2.282.302</b>	<b>2.321.845</b>	<b>2.362.494</b>	<b>2.404.281</b>	<b>2.447.239</b>
Variatia in termeni nominali	n/a	10,0%	22,4%	5,2%	7,5%	1,7%	1,7%	1,7%	1,8%	1,8%	1,8%
<b>REDEVENTA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>	<b>2032</b>
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Redeventa actuala si prognozata	5.381.649	6.432.119	7.839.267	7.839.267	7.841.091	9.101.145	10.689.927	16.558.226	22.136.147	22.576.521	23.193.045
Variatia in termeni nominali	n/a	19,5%	21,9%	0,0%	0,0%	16,1%	17,5%	54,9%	33,7%	2,0%	2,7%
<b>Valoarea amortizarii activelor din patrimoniul public aferente activitatii de apa, din care</b>	<b>7.839.267</b>	<b>7.839.267</b>	<b>7.839.267</b>	<b>7.839.267</b>	<b>10.413.135</b>	<b>16.252.045</b>	<b>21.379.854</b>	<b>26.282.898</b>	<b>29.358.285</b>	<b>29.358.285</b>	<b>29.358.285</b>
Aferente proiectului ISPA	RON/an										
Aferente proiectului POS Mediu	RON/an	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701
Aferente proiectului POIM	RON/an										
Aferente proiectului PODD si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara	RON/an				2.573.868	8.412.778	13.540.586	18.443.631	21.519.018	21.519.018	21.519.018
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567
Amortizarea aferente activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investitii propuse	RON/an	n/a	n/a								
<b>Procent din amortizarea patrimoniului public inclus in tarif prin intermediul redeventei</b>	<b>68,65%</b>	<b>82,05%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>75,30%</b>	<b>56,00%</b>	<b>50,00%</b>	<b>63,00%</b>	<b>75,40%</b>	<b>76,90%</b>	<b>79,00%</b>
Verificare				OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK

2,02

ACTIVITATEA DE CANALIZARE-EPURARE APE UZATE SI METEORICE PROCESATE

AMORTIZAREA	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Amortizarea actuala	RON/an 1.218.835	1.388.196	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235
Amortizare aferenta investitiilor propuse											
Investitii pentru conformare	RON/an										
Investitide inlocuire (reinvestitii).	RON/an			7.541	35.688	43.188	50.928	58.901	67.096	75.521	84.182
Investitii de dezvoltare	RON/an			52.503	79.744	391.746	655.304	687.512	720.621	754.658	789.647
<b>TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA</b>	<b>RON/an</b> 1.218.835	<b>1.388.196</b>	<b>2.480.235</b>	<b>2.540.279</b>	<b>2.595.667</b>	<b>2.915.170</b>	<b>3.186.468</b>	<b>3.226.647</b>	<b>3.267.952</b>	<b>3.310.414</b>	<b>3.354.064</b>
Variatia in termeni nominali	% n/a	13,9%	78,7%	2,4%	2,2%	12,3%	9,3%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%
<b>REDEVENTA</b>											
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Redeventa actuala si prognozata	RON/an 3.376.495	4.406.031	4.942.406	4.942.406	5.082.053	8.286.066	12.079.954	17.830.641	23.634.691	24.255.878	24.729.164
Variatia in termeni nominali	% n/a	30,5%	12,2%	0,0%	2,8%	63,0%	45,8%	47,6%	32,6%	2,6%	2,0%
Valoarea amortizarii activelor din patrimoniul public aferente activitatii de apa, din care	RON/an 4.942.406	4.942.406	4.942.406	4.942.406	9.411.209	18.413.480	24.159.909	27.490.966	29.580.339	29.580.339	29.580.339
Aferente proiectului ISPA	RON/an										
Aferente proiectului POS Mediu	RON/an	2.471.863	2.471.863	2.471.863	2.471.863	2.471.863	2.471.863	2.471.863	2.471.863	2.471.863	2.471.863
Aferente proiectului POIM	RON/an										
Aferente proiectului PODD si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara	RON/an				4.468.803	13.471.074	19.217.503	22.548.560	24.637.933	24.637.933	24.637.933
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543
Amortizarea aferente activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investitii propuse	RON/an	n/a	n/a	n/a							
<b>Procent din amortizarea patrimoniului public inclus in tarif prin intermediul redeventei</b>	%	68,32%	89,15%	100,00%	54,00%	45,00%	50,00%	64,86%	79,90%	82,00%	83,60%



NIVELUL TARIFELOR PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

STRATEGIA DE TARIFARE	Tarif initial RON/m3	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	5,86	0,00%	9,91%	0,43%	0,23%	10,81%	10,69%	0,33%	0,67%
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	5,57	0,00%	8,16%	9,75%	11,92%	14,22%	12,35%	0,53%	0,25%

ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUITA	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Costuri de operare fara amortizare si redeventa	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Amortizare si redeventa	RON/an		20.560.303	21.696.028	22.848.058	23.983.457	23.996.088	24.175.471	24.502.677	25.564.386	26.675.187
Profit rezonabil	RON/an		9.790.988	9.891.824	10.047.803	11.345.057	12.972.229	18.880.071	24.498.641	24.980.802	25.640.284
Cheltuieli financiare incluse in tarif	RON/an		1.426.511	1.484.629	1.546.105	1.660.440	1.737.511	2.023.610	2.303.062	2.375.624	2.458.827
Fond de solidaritate	RON/an		-	0	-	-	-	-	-	-	-
Total elemente pentru tarif	RON/an		31.777.802	33.072.481	34.441.966	36.988.955	38.705.828	45.079.152	51.304.380	52.920.812	54.774.298
Capacitate facturata	m3/an		4.816.198	4.844.355	5.021.034	5.202.886	5.273.536	5.391.831	5.392.713	5.393.436	5.394.001
Nivel tarif prognostic - nominal	RON/m3		5,86	5,86	6,86	7,11	7,34	8,36	9,51	9,81	10,15
Variatia tarifului in termeni nominali	RON/m3				17,06%	3,64%	3,24%	13,91%	13,79%	3,14%	3,49%
Variatia tarifului in termeni reali	RON/m3				9,91%	0,43%	0,23%	10,81%	10,69%	0,33%	0,67%

ACTIVITATEA DE CANALIZARE-EPURARE APE UZATE SI METEORICE PROCESATE	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Costuri de operare fara amortizare si redeventa	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Amortizare si redeventa	RON/an		17.499.500	18.618.580	19.484.222	21.139.769	22.135.113	23.091.886	24.092.845	25.140.127	26.235.972
Profit rezonabil	RON/an		7.422.641	7.482.685	7.671.720	11.201.236	15.266.422	21.057.288	26.902.643	27.566.292	28.083.228
Cheltuieli financiare incluse in tarif	RON/an		1.171.341	1.226.759	1.276.611	1.520.027	1.757.872	2.075.011	2.396.788	2.477.202	2.553.002
Fond de solidaritate	RON/an		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total elemente pentru tarif	RON/an		26.093.482	27.328.025	28.438.553	33.861.032	39.159.408	46.224.185	53.392.276	55.183.620	56.872.202
Capacitate facturata	m3/an		4.122.661	4.146.469	4.432.513	4.659.792	4.674.943	4.699.736	4.700.292	4.700.719	4.701.020
Nivel tarif prognostic - nominal	RON/m3		5,57	5,57	6,42	7,27	8,38	9,84	11,36	11,74	12,10
Variatia tarifului in termeni nominali	RON/m3				15,19%	13,26%	15,27%	17,42%	15,49%	3,35%	3,05%
Variatia tarifului in termeni reali	RON/m3				8,16%	9,75%	11,92%	14,22%	12,35%	0,53%	0,25%



PROGNOZA SUPORTABILITĂȚII CONSUMATORILOR PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

PROGNOZA FACTURII MINIME

Proгноza facturii minime	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Venitul total al gospodăriei la nivel național	6.464,0	7.175,0	8.270,0								
Cheltuieli cu impozite, contribuții, cotizații, taxe	1.799,4	1.974,3	2.307,7								
Venitul medii disponibil la nivel național	4.664,6	5.200,7	5.962,3	6.426,3	6.878,3	7.176,5	7.480,5	7.770,6	8.072,1	8.385,3	8.710,5
Calcularea factorului de corecție pentru venitul gospodăriei din regiunea de operare											
Salariul mediu la nivel național	6.126,0	7.042,0	8.508,0								
Salariul mediu la nivelul ariei de operare	4.699,0	5.523,0	6.292,0								
Factor de corecție	76,7%	78,4%	74,0%	74,0%	74,0%	74,0%	74,0%	74,0%	74,0%	74,0%	74,0%
Venitul mediu disponibil la nivelul ariei de operare	3.578	4.079	4.409	4.753	5.087	5.307	5.532	5.747	5.970	6.201	6.442
Este inclusă întreaga amortizare a infrastructurii în tarif prin intermediul amortizării și redevenței?											
Nivel minim de suportabilitate	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%
Nivel minim necesar al facturii platita de consumatori casnici din gospodăria medie (populație)	89,5	102,0	110,2	118,8	127,2	132,7	138,3	143,7	149,2	155,0	161,0

SUPORTABILITATEA

Consumul mediu de apa	litri/pers/zi	79	79	79	80	80	80	80	80	81	81
Generarea individuala medie de apa uzata	litri/pers/zi	-	-	80	80	81	81	81	81	82	82
Tariful mediu la apa	RON/m3	5,86	6,86	7,11	7,34	8,36	9,51	9,51	9,51	9,81	10,15
Tariful mediu la canalizare-epurare	RON/m3	5,57	6,42	7,27	8,38	9,84	11,36	11,36	11,36	11,74	12,10
Numarul mediu de persoane pe gospodarie	persoane	2,62									
Factura de plata medie	RON/luna	80,40	95,44	101,22	111,21	129,30	149,25	155,05	155,05	161,08	161,08
Rata de suportabilitate	%	1,69%	1,84%	1,91%	2,01%	2,25%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%

Verificare

Tariful NU respecta cerinta privind suportabilitatea medie. Este necesara cresterea nivelului redevenței din tarif	Tariful NU respecta cerinta privind suportabilitatea medie. Este necesara cresterea nivelului redevenței din tarif	Tariful NU respecta cerinta privind suportabilitatea medie. Este necesara cresterea nivelului redevenței din tarif	Tariful NU respecta cerinta privind suportabilitatea medie. Este necesara cresterea nivelului redevenței din tarif	Tariful NU respecta cerinta privind suportabilitatea medie. Este necesara cresterea nivelului redevenței din tarif	Tariful NU respecta cerinta privind suportabilitatea medie. Este necesara cresterea nivelului redevenței din tarif	Tariful respecta cerinta privind suportabilitatea medie

**CENTRALIZAREA REZULTATELOR DIN PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.**

STRATEGIA DE TARIFARE	Tarif initial	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	RON/an	%	%	%	%	%	%	%	%
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	5,86	0,00%	9,91%	0,43%	0,23%	10,81%	10,69%	0,33%	0,67%
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	5,57	0,00%	8,16%	9,75%	11,92%	14,22%	12,35%	0,53%	0,25%

STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA	Nivel initial	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	1,628	1,618	1,562	1,749	2,027	3,071	4,105	4,186	4,300
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	1,199	1,192	1,147	1,778	2,584	3,794	5,028	5,160	5,260

STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA	Nivel initial	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	7.839.267	7.839.267	7.841.091	9.101.145	10.689.927	16.558.226	22.136.147	22.576.521	23.193.045
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	4.942.406	4.942.406	5.082.053	8.286.066	12.079.954	17.830.641	23.634.691	24.255.878	24.729.164

PROCENTUL DIN AMORTIZARE INCLUS IN TARIF PRIN INTERMEDIUL REDEVENTEI	Nivel initial	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	100,0%	100,0%	75,3%	56,0%	50,0%	63,0%	75,4%	76,9%	79,0%
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	100,0%	100,0%	54,0%	45,0%	50,0%	64,9%	79,9%	82,0%	83,6%

MASURI DE OPTIMIZARE A EFICIENTEI	Nivel initial	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	Pierderile de apa								
Pierderi totale (%)	58,4%	58,1%	57,6%	56,9%	45,0%	30,0%	20,0%	20,0%	20,0%
Pierderi in procesul de productie (%)	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	2,1%	2,1%	2,1%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport (%)	54,3%	54,0%	53,5%	52,8%	40,9%	25,9%	17,9%	17,9%	17,9%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport (m3/km/zi)	19,50	19,34	18,48	17,47	10,45	5,09	3,08	3,08	3,08



<b>Eficiența energetică</b>									
<b>Activitatea de apă</b>									
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă facturată (KWh/m3)	0,65	0,65	0,64	0,63	0,49	0,39	0,39	0,39	0,39
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă potabilă produsă și preluată din alte sisteme de alimentare cu apă (KWh/m3)	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,31	0,31	0,31
<b>Activitatea de apă uzată</b>									
Consumul specific de energie electrică per pe m3 de apă uzată facturată (KWh/m3)	0,68	0,66	0,61	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă uzată epurată din canalizare (KWh/m3)	0,36	0,35	0,32	0,31	0,31	0,32	0,32	0,32	0,32
<b>Eficiența personal</b>									
Numar total de angajati (nr.)	240	242	242	262	262	262	262	262	262
Număr angajați direct productivi apă per lungime rețea de apă (nr./100km)	5,4	5,4	5,8	6,0	5,8	5,6	5,6	5,6	5,6
Număr angajați direct productivi apă uzată per lungime rețea de canalizare (nr./100km)	9,8	9,8	9,3	9,2	9,1	9,0	9,0	9,0	9,0
Pondere personal indirect in total numar personal (%)	23,3%	23,1%	23,1%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%
Pondere personal general si administrativ in total numar personal (%)	28,8%	29,3%	24,4%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%
<b>SUPPORTABILITATEA CONSUMATORILOR CASNICI (POPULATIA)</b>									
Rata de suportabilitate prognozata	%	1,69%	1,84%	1,91%	2,01%	2,25%	2,50%	2,50%	2,50%
Respectarea nivelului minim de suportabilitate	DA/NU	NU	NU	NU	NU	NU	DA	DA	DA
<b>PLANUL DE INVESTITII</b>									
Investitii totale, din care:	RON	9.027.413	460.374.122	509.836.165	199.095.333	333.276.407	2.808.298	2.886.930	2.967.764
In Infrastructura de apa	RON	6.261.962	163.720.651	212.489.288	118.288.199	198.179.713	1.392.916	1.431.917	1.472.011
In Infrastructura de apa uzata	RON	2.765.451	296.653.471	297.346.877	80.807.134	135.096.694	1.415.382	1.455.013	1.495.753
<b>Gradul de utilizare al surselor proprii de finantare</b>									
Nivelul total al redeventei	RON	12.781.673	12.923.143	17.387.212	22.769.881	34.388.867	45.770.838	46.832.399	47.922.209
Nivelul estimativ al serviciului datoriei aferent imprumuturilor	RON	-	-	-	-	-	-	-	-
Investitii din surse proprii	RON	7.003.095	38.799.125	40.293.728	14.443.676	22.564.483	2.808.298	2.886.930	2.967.764
Gradul de utilizare al surselor proprii de finantare	%	54,8%	300,2%	231,7%	63,4%	65,6%	6,1%	6,2%	6,2%

Contabil sef,  
Fülöp Árpád-Zoltán

Inițiat de  
viceprimar  
Bors Béla

Director economic

Gyenge Áron



Elaborat/redactat  
dir.gen.adjunct  
Lázár Péter

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ

BIKSAI TAMÁS

SECRETARUL GENERAL AL  
U.A.T. MUNICIPIULUI  
MIERCUREA-CIUC

WOHLER

**Planului anual de evoluție a tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare furnizat/ prestat de operatorul regional HARVIZ S.A., județul Harghita**

Strategia de tarifare	Tarif inițial (RON/m3) la 01.08.2025	2026*	01.01.2027	01.01.2028	01.01.2029	01.01.2030
Apă	5,86	9,91%	0,43%	0,23%	10,81%	10,69%
Apă uzată	5,57	8,16%	9,75%	11,92%	14,22%	12,35%

\*1 Prețul se aplică de la data de 1 a lunii următoare aprobării de ADI Harghita Viz.

Strategia de tarifare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie (Se trece: zi/luna/an, care prin excepție poate fi altă dată pentru prima ajustare tarifară din anul în curs.), atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifară:

$$P_{n+1}/T_{n+1} = P_n/T_n \times (1 + a_{n+1}) \times (1 + a_{n+2}) \times \dots \times (1 + a_{n+i}) \times I_{n+1}$$

unde:

$P_{n+1}/T_{n+i}$  – prețul/tarifal la data „n+i”;

$P_n/T_n$  – prețul/tarifal inițial la data de 01.08.2025;

$a_{n+1}, a_{n+2}, \dots, a_{n+i}$  – ajustarea în termeni reali a prețului/tarifalului la data n+1, n+2, ... respectiv n+i;

$I_{n+i}$  – inflația aferentă ajustării „n+i”, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+1} = \frac{IPC \times (1+INF)^{m/12}}{IPI}, \text{ unde}$$

$IPC$  - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

$IPI$  - indicele prețurilor inițial, de la data de 01.08.2025;

$INF$  - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

$m$  - numărul de luni între data celui mai recent indice al prețurilor disponibil și data efectivă de aplicare a noului preț/tarif;

*indicele prețurilor* - indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.

În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, operatorul/operatorul regional poate solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.

Președintele ședinței  
SZIKSZAI TAMÁS



Contrasemnează pentru legalitate –  
Secretar general  
WOHLFAF

**ACT ADIȚIONAL NR. 12/2026**  
**LA CONTRACTUL DE DELEGARE A GESTIUNII SERVICIILOR PUBLICE DE ALIMENTARE**  
**CU APA ȘI DE CANALIZARE NR. 34 / 01.09.2009**

încheiat între părțile

**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ”,** cu sediul în Mun. Miercurea Ciuc, Piața. Cetății nr. 1, înscrisă în Registrul asociațiilor și fundațiilor de la grefa Judecătoriai Miercurea Ciuc cu nr. 42/03 noiembrie 2008, reprezentată legal de dl. Korodi Attila președintele Asociației, în calitate de **AUTORITATE DELEGANTĂ,**

și

**S. HARVIZ S.A.** cu sediul în Mun. Miercurea-Ciuc înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J19/917/2008 Cod Unic de înregistrare R024499588, cont bancar R002BRDE210SV23601532100 deschis la banca BRD reprezentat de Bogáti Csaba, în calitate de Director General și Fülöp Árpád Zoltán, contabil șef, numită în continuare **OPERATOR REGIONAL,**

au convenit încheierea prezentului act adițional la Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 34/01.09.2009 dintre Asociația de Dezvoltare Intercomunitară “HARGITA VÍZ” și Operatorul regional Harvız S.A., în scopul modificării Anexei nr. 1 la Dispoziții speciale - Partea de apă și articolul 39 – Alte costuri, taxe și suprataxe punctul 2. Redevența, după cum urmează:

**Art. 1.** Capitolul intitulat „Părțile Contractante” se modifică și va avea următorul cuprins:

**Asociația de dezvoltare intercomunitară “HARGITA VÍZ”** (denumită **Asociația**), cu sediul în Miercurea Ciuc, Piața Cetății nr.1, înscrisă în Registrul asociațiilor și fundațiilor de la grefa Judecătoriai Miercurea Ciuc cu nr. 42/03 noiembrie 2008, reprezentată legal de dl. Korodi Attila în calitate de președinte,

în numele și pe seama următoarelor unități administrativ-teritoriale membre:

1. Consiliul Județean Harghita, în baza HCJ de delegare nr. 96/2008 cu modificările și completările ulterioare
2. Consiliul Local al municipiului Miercurea Ciuc, în baza HCL de delegare nr. 127/2009
3. Consiliul Local al municipiului Odorheiu Secuiesc, în baza HCL de delegare nr. 282/2017
4. Consiliul Local al orașului Vlăhița, în baza HCL de delegare nr. 59/2009
5. Consiliul Local al comunei Sândominic, în baza HCL de delegare nr. 39/2009, cu modificările și completările ulterioare
6. Consiliul Local al comunei Tomești, în baza HCL de delegare nr. 32/2009, cu modificările și completările ulterioare
7. Consiliul Local al comunei Cârța, în baza HCL de delegare nr. 34/2009
8. Consiliul Local al comunei Dănești, în baza HCL de delegare nr. 31/2009, cu modificările și completările ulterioare
9. Consiliul Local al comunei Mădăraș, în baza HCL de delegare nr. 45/2009
10. Consiliul Local al comunei Racu, în baza HCL de delegare nr. 51/2009
11. Consiliul Local al comunei Mihăileni, în baza HCL de delegare nr. 39/2009
12. Consiliul Local al comunei Siculeni, în baza HCL de delegare nr. 49/2009



13. Consiliul Local al comunei Ciceu, în baza HCL de delegare nr. 53/2009
14. Consiliul Local al comunei Frumoasa, în baza HCL de delegare nr. 25/2009, cu modificările și completările ulterioare
15. Consiliul Local al comunei Păuleni Ciuc, în baza HCL de delegare nr. 30/2009
16. Consiliul Local al comunei Leliceni, în baza HCL de delegare nr. 59/2009, cu modificările și completările ulterioare
17. Consiliul Local al comunei Sâncrăieni, în baza HCL de delegare nr. 30/2009, cu modificările și completările ulterioare
18. Consiliul Local al comunei Sântimbru, în baza HCL de delegare nr. 66/2009
19. Consiliul Local al comunei Ciucsângeorgiu, în baza HCL de delegare nr. 18/2009
20. Consiliul Local al comunei Sânsimion, în baza HCL de delegare nr. 45/2009
21. Consiliul Local al comunei Sânmartin, în baza HCL de delegare nr. 17/2009
22. Consiliul Local al comunei Cozmeni, în baza HCL de delegare nr. 41/2009
23. Consiliul Local al comunei Tușnad, în baza HCL de delegare nr. 33/2009
24. Consiliul Local al comunei Plăieșii de Jos, în baza HCL de delegare nr. 27/2009
25. Consiliul Local al comunei Satu Mare, în baza HCL de delegare nr. 22/2011
26. Consiliul Local al comunei Brădești, în baza HCL de delegare nr. 20/2011
27. Consiliul Local al comunei Dealu, în baza HCL de delegare nr. 30/2011
28. Consiliul Local al comunei Mărtiniș, în baza HCL de delegare nr. 41/2011
29. Consiliul Local al comunei Zetea, în baza HCL de delegare nr. 31/2013
30. Consiliul Local al comunei Praid, în baza HCL de delegare nr. 5/2018
31. Consiliul Local al comunei Feliceni, în baza HCL de delegare nr. 40/2012, cu modificările și completările ulterioare
32. Consiliul Local al comunei Mugeni, în baza HCL de delegare nr. 6/2018
33. Consiliul Local al comunei Căpâlnița în baza HCL de delegare nr. 41/2021, cu modificările și completările ulterioare
34. Consiliul Local al comunei Corund, în baza HCL de delegare nr. 72/2021, cu modificările și completările ulterioare
35. Consiliul Local al comunei Dârjiu, în baza HCL de delegare nr. 27/2021, cu modificările și completările ulterioare
36. Consiliul Local al comunei Vărșag, în baza HCL de delegare nr. 20/2021 cu modificările și completările ulterioare
37. Consiliul Local al comunei Lunca de Jos, în baza H.C.L de delegare nr. 1/2026; completările ulterioare
38. Consiliul Local al comunei Lunca de Sus, în baza H.C.L de delegare nr. 3/2026;
39. Consiliul Local al comunei Ulieș, în baza H.C.L de delegare nr. 15/2026;

și

Societatea HARVÍZ S.A., cu sediul în Mun. Miercurea Ciuc, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J19/917/2008, Cod Unic de Înregistrare RO-24499588, cont bancar RO73 BTRL RONC RTOP 7422 9505 deschis la banca Transilvania, reprezentată de ing. Bogáti Csaba - director General și ec. Fülöp Árpád Zoltán, contabil șef, în calitate de OPERATOR REGIONAL

Art. 2. Se modifică Anexa 1 la Contractul de delegare a gestiunii – Dispoziții speciale - Partea de apă și va avea următorul cuprins:



**Planului anual de evoluție a tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare furnizat/ prestat de operatorul regional HARVIZ S.A., județul Harghita**

Strategia de tarificare	Tarif inițial (RON/m3) la 01.08.2025	2026*	01.01.2027	01.01.2028	01.01.2029	01.01.2030
Apă	5,86	9,91%	0,43%	0,23%	10,81%	10,69%
Apă uzată	5,57	8,16%	9,75%	11,92%	14,22%	12,35%

\*1 Prețul se aplică de la data de 1 a lunii următoare aprobării de ADI Harghita Viz.

STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA	Nivel inițial	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	7,839,267	7,839,267	7,840,635	9,101,145	10,689,927	16,558,226	22,136,147
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	4,942,406	4,942,406	5,047,141	8,286,066	12,079,954	17,830,641	23,634,691

Strategia de tarificare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie (Se trece: zi/luna/an, care prin excepție poate fi altă dată pentru prima ajustare tarifară din anul în curs.), atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifară:

$$P_{n+1}/T_{n+1} = P_n/T_n \times (1 + a_{n+1}) \times (1 + a_{n+2}) \times \dots \times (1 + a_{n+i}) \times I_{n+1}$$

unde:

$P_{n+1}/T_{n+i}$  – prețul/tarifal la data „n+i”;

$P_n/T_n$  – prețul/tarifal inițial la data de 01.08.2025;

$a_{n+1}, a_{n+2}, \dots, a_{n+i}$  – ajustarea în termeni reali a prețului/tarifalului la data n+1, n+2, ... respectiv n+i;

$I_{n+i}$  – inflația aferentă ajustării „n+i”, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+1} = \frac{IPC \times (1+INF)^{m/12}}{IPI}, \text{ unde}$$

$IPC$  - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

$IPI$  - indicele prețurilor inițial, de la data de 01.08.2025;

$INF$  - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

$m$  - numărul de luni între data celui mai recent indice al prețurilor disponibil și data efectivă de aplicare a noului preț/tarif;

*indicele prețurilor* - indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.

În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, operatorul/operatorul regional poate solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.



Prezentul act adițional va intra în vigoare la momentul finalizării investițiilor din proiectul "PROIECTUL REGIONAL DE DEZVOLTARE A INFRASTRUCTURII DE APĂ ȘI APĂ UZATĂ ÎN JUDEȚUL HARGHITA".

Prezentul act adițional a fost încheiat la data de \_\_\_\_\_, în 2 exemplare, câte un exemplar pentru fiecare parte.

**AUTORITATE DELEGANTĂ**

**ADI „Hargita Víz”**

Korodi Attila

Președinte Asociație

Kurkó Enikő

DIRECTOR EXECUTIV

**OPERATOR REGIONAL**

**S. Harviz S.A.**

Bogáti Csaba

Director general

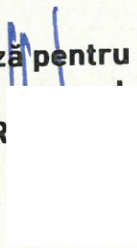
Fülöp Árpád-Zoltán

Contabil șef

Președintele ședinței  
**SZIKSZAI TAMÁS**



Contrasemnează pentru legalitate –  
Secretar  
**WOHLFAR** F



**Strategia privind redevența  
afereent serviciului public de alimentare cu apă și canalizare  
furnizat/prestat de operatorul regional Harviz S.A.**

STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA	Nivel initial	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	7,839,267	7,839,267	7,840,635	9,101,145	10,689,927	16,558,226	22,136,147
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	4,942,406	4,942,406	5,047,141	8,286,066	12,079,954	17,830,641	23,634,691

**Metodologie de constituire și utilizare al fondului creat din redevență**

1. Operatorul va vira direct, redevența anuală stabilită prin Strategia privind redevența aprobată de A.D.I. Hargita Viz, în fondul I.I.D. conform OUG 198/2015 actualizat (în contul bancar I.I.D. deschis la societate).

Redevența va fi virată lunar cu un decalaj de 180 zile de la data creării prin facturare. În cazul în care în mod excepțional Harviz S.A. nu poate vira integral din lipsă de disponibilități, nu se vor percepe dobânzi și penalități de întârziere, urmând ca operatorul să ia toate măsurile pentru a ajunge la zi cu plățile restante, până la finalizarea investițiilor din fonduri europene.

2. Anual din fondul I.I.D. creat Harviz S.A. v-a utiliza:

a) suma de 4.662.541 lei, ca cota de dezvoltare locală, care va fi utilizată de către Harviz S.A., pe baza hotărârii fiecărui U.A.T. asupra cotei care îi revine. Fondul disponibil pentru fiecare U.A.T. se va stabili pe baza algoritmului de la pct.2 de la Metodologia de calcul cota de dezvoltare locală pentru anii 2025 și 2026 conform Hotărâre AGA nr. 7/2025. Fondul este multianual și se reportează de la an la an. Fondul poate fi utilizat și în avans pe o perioadă maximă de 5 ani.

b) pentru acoperirea salariului Unității de Implementare a Proiectului.

c) pentru reviziile și reparațiile efectuate la bunurile aflate în domeniul public al U.A.T. sau al Harviz S.A. realizate din Proiectul major POS Mediu și a celor preluate în administrare pentru asigurarea utilităților de apă și canalizare. Suma se va stabili anual odată cu aprobarea planului de reparații și investiții al Harviz S.A. de către ADI Hargita Viz. În cazul în care lucrările aprobate pentru anul în curs nu au fost finalizate până la sfârșitul anului, lucrarea împreună cu fondul o să fie reportate în anul următor.

d) pentru finanțarea investițiilor aferente bunurilor realizate din fondul IID, pentru care, în cadrul planului de afaceri, a fost inclusă amortizarea, însă aceasta nu a avut impact asupra rezultatului financiar, fiind compensată prin înregistrarea contabilă 4753 = 7584, conform reglementărilor contabile aplicabile.



Având în vedere că aceste bunuri sunt de natura bunurilor aparținând domeniului public și au fost realizate din fondul IID, cheltuiala cu amortizarea nu afectează profitul societății.

În consecință, sumele aferente amortizării au fost deja reflectate în rezultatul exercițiului și transferate în fondul IID, motiv pentru care finanțarea acestor investiții s-a realizat/se va realiza din fondul IID, astfel:

- 2023: 2.123.157 lei
- 2024: 2.126.087 lei
- 2025: 2.128.351 lei
- 2026: 2.814.479 lei
- 2027: 3.659.780 lei
- 2028: 3.969.468 lei
- 2029: 4.049.190 lei
- 2030: 4.131.144 lei

- e) pentru optimizare energetică pe baza planului anual aprobat de ADI Hargita Viz.
- f) suma minimă rămasă trebuie să asigure cel puțin serviciul datoriei constând în rate de capital, dobânzi, comisioane și alte costuri aferente împrumutului datorat.

#### Metodologie de calcul cota de dezvoltare locală

1. Cota de dezvoltare locală disponibilă Județului Harghita va fi de 240.000 din totalul de 4.662.541 lei și restul se va aloca la nivelul U.A.T.-urilor pe baza algoritmului de la pct. 2., respectiv la U.A.T Miercurea Ciuc și Odorheiu Secuiesc se adaugă la suma rezultată din algoritm suma de 1.275.000 respectiv 825.000 lei
2. Stabilirea cotei de dezvoltare locală aferent fiecărui UAT-uri se va face pe baza patrimoniului dat în administrare către operator pentru cele două activități (separat pentru activitatea de apă și separat pentru activitatea de canalizare) influențat cu gradul de conectare la cele două servicii. Formula de calcul va fi următoarea:

*Patrimoniu corectat = Patrimoniu predat în administrare X Gradul de conectare la servicii*

*Cotă de dezvoltare locală anuală UAT =  $\Sigma$  Cotă de dezvoltare locală /  $\Sigma$  Patrimoniu corectat X Patrimoniu corectat UAT*

Sursele financiare rezultate din cotele de dezvoltare locală, pot fi utilizate respectând OUG 198/2005 către Unitățile Administrativ Teritoriale – sumele neutilizate într-un an se vor reporta pe anii următori – pentru extinderea, modernizare sistemelor publice de alimentare cu apă și de canalizare.”

Președintele ședinței  
SZIKSZAI TAMÁS

*h*



Contrasemnează pentru legalitate –  
Secretar general  
WOHLFAI LF